

مدیریت پروژه در سیستم مدیریت منابع سازمان SAP-ERP

سامه آرا ارائه کننده راهکارهای مدیریت منابع سازمانی



ماژول SAP PS (Project System) با داشتن ابزارهایی قدرتمند، بستری مناسب برای کنترل و مدیریت اثربخش پروژهها فراهم می‌آورد. این ماژول، علاوه بر ارائه امکانات اصلی و کلیدی کنترل پروژه هم‌چون قابلیت زمان‌بندی، تعریف، تخصیص و تسطیح منابع و تهیه گزارشات پیشرفت، با توجه به یکپارچگی با سایر ماژول‌ها (از جمله ماژول مالی و حسابداری مدیریت، منابع انسانی، تأمین و تدارکات، لجستیک، تولید، فروش، مدیریت اسناد و ...) و دسترسی مناسب به اطلاعات، امکان مدیریت بهتر پروژهها را فراهم آورده و با ارائه گزارشات جامع، مدیران پروژه را جهت تصمیم‌گیری یاری می‌نماید.



کاربردها:

- امکان تعریف ساختار پروژه‌ها، شامل ساختار شکست کار (WBS) و فعالیت‌های پروژه (Activity)
- امکان برقراری ارتباط با سایر ابزارهای حوزه مدیریت و کنترل پروژه از قبیل P6، MSP
- امکان تعریف پروژه‌های الگو و استفاده از آنها جهت تعریف پروژه‌های آتی
- امکان تعیین سطح دسترسی افراد بر روی هر یک از اجزای ساختار پروژه
- امکان ثبت و نگهداری تمامی نسخه‌های اسناد مدیریت پروژه و تخصیص آنها به سطوح مختلف پروژه
- امکان تهیه سناریوهای مختلف What-if و تحلیل آنها از طریق قابلیت Project Simulation
- امکان تهیه Snap Shotهای مختلف از پروژه از طریق قابلیت Project Version
- امکان زمان‌بندی پروژه
- امکان ثبت زمان‌های واقعی برای فعالیت‌های پروژه و قابلیت زمان بندی مجدد (Rescheduling)
- امکان برنامه‌ریزی پیشرفت کار (Progress Planning) بر اساس روش‌های مختلف
- امکان تایید کار انجام شده و تعیین درصد پیشرفت کار واقعی
- امکان تخصیص نقاط عطف (Milestone) مختلف به پروژه و بهره‌گیری از آنها جهت تحلیل روند پروژه
- امکان برنامه‌ریزی منابع (نیروی انسانی و ماشین‌آلات) از طریق ایجاد Work Center
- امکان برنامه‌ریزی نیازمندی مواد (MRP) به ازای هر پروژه و ایجاد اتوماتیک درخواست خرید جهت شروع فرآیند تأمین و عقد قرارداد
- امکان تسریع فرآیند تأمین از طریق قابلیت Material Progress Tracking
- امکان ایجاد درخواست برای دریافت خدمات مورد نیاز پروژه جهت شروع فرآیند تأمین و عقد قرارداد
- امکان برنامه‌ریزی هزینه (Cost Planning) به صورت دستی و یا بر اساس منابع تخصیص یافته و خدمات مورد نیاز پروژه
- امکان برنامه‌ریزی درآمد (Revenue Planning) به صورت دستی و یا بر اساس سفارشات فروش
- امکان بودجه‌بندی پروژه و کنترل هزینه‌ها با سقف بودجه تعریف شده
- امکان درج هزینه واقعی (Cost Actual) بر روی هر یک از اجزای پروژه
- امکان درج درآمد واقعی (Revenue Actual) بر روی هر یک از اجزای پروژه از طریق ثبت فاکتور فروش امکان تحلیل سود و زیان پروژه (در سطح هر یک از اجزای مورد نظر)
- امکان مدیریت تغییرات



سایر کاربرد ها:

- امکان مدیریت تعارضات Claim Management
- امکان گزارش‌گیری از ساختار پروژه
- امکان گزارش‌گیری از مستندات پروژه
- امکان گزارش‌گیری از درصد پیشرفت پروژه
- امکان گزارش‌گیری از منابع و ظرفیت‌های پروژه
- امکان گزارش‌گیری از درخواست‌ها و سفارشات خرید و قراردادهای پروژه
- امکان گزارش‌گیری از کالاهای پروژه (نیازمندی‌ها، موجودی انبار، درخواست‌های مصرف و ...)
- امکان گزارش‌گیری از هزینه‌های پروژه (براساس دسته‌بندی‌های هزینه‌ای و یا به ازای ساختار شکست کار امکان تهیه گزارش از تعهدات پروژه و میزان کار باقیمانده
- امکان تهیه گزارش‌های Actual Line Item برای مشاهده اسناد مربوط به هزینه و درآمد پروژه
- امکان تهیه گزارش‌های Cash جهت مشاهده لیست فاکتور (Invoice) ها، صورت حساب (Billing) ها، پرداختی‌ها و دریافتی‌های هر پروژه
- امکان تهیه گزارش‌های مقایسه‌ای بودجه و هزینه‌های برنامه‌ریزی شده و تحقق یافته به ازای اجزای پروژه و در بازه‌های زمانی مشخص



مزایا:

- تعیین بهای تمام شده هر پروژه در هر یک از سطوح شکست پروژه با دقت بالا و به ریز عوامل هزینه
- ثبت درخواست های خرید کالا/خدمات در پروژه در WBS مورد نظر، ثبت سفارشات عطف به درخواست پروژه، ثبت اسناد مالی مربوط به رسید کالا/خدمات به طور اتوماتیک و درج هزینه واقعی بر روی WBS مورد نظر
- تعیین عامل هزینه (Cost Element) به طور اتوماتیک با انتخاب کد Material و یا Service در پروژه، جلوگیری از بروز اشتباه
- یکپارچه شدن ساختار شکست کار و ساختار شکست هزینه
- عدم محدودیت در تعداد سطوح شکست و انتخاب هر یک از سطوح شکست پروژه در اسناد مالی دستی
- برنامه ریزی هزینه Cost Planning به تفکیک عوامل هزینه با تعیین نیازمندی کالا و خدمات در پروژه (بر اساس نرخ کالا/ خدمات)
- ایجاد تعهدات (Commitment) پس از ثبت نیازمندی کالا/ خدمات در پروژه
- کنترل و مدیریت بودجه پروژه (در هر یک از سطوح شکست مورد نظر)
- ثبت پیش پرداخت ها و علی الحساب های پرداختی به پیمانکاران عطف به پروژه (عطف به سفارشات خرید پروژه)
- محاسبه ارزش اکتسابی (Earn Value) و شاخص های مربوطه (Cost Variance, Work Variance, CPI, ...)
- و پیش بینی هزینه تکمیل پروژه بر اساس میزان پیشرفت کار فیزیکی و ارائه گزارشات مربوطه
- پیش بینی درآمد (Revenue Planning) در پروژه در سطوح شکست مورد نظر
- ثبت سفارشات فروش و همچنین فاکتور فروش (Billing) عطف به WBS پروژه و ایجاد Actual Revenue برای پروژه
- ثبت پیش دریافت ها عطف به پروژه
- تحلیل سود و زیان پروژه در سطوح شکست مورد نظر بر اساس روش های مختلف نظیر Cost Based, Revenue Based, ... و محاسبه شاخص هایی نظیر: پیمان در جریان پیشرفت، هزینه تمام شده پروژه،
- مازاد درآمد، کسری درآمد، سود و زیان، ذخیره زیان قریب الوقوع و غیره
- قابلیت Cash Management و ارائه گزارشات Cash in و Cash out پروژه (Plan/Actual)



راه های ارتباطی

۰۲۱-۴۶۰۱۲۳۵۷

تهران، بزرگراه اشرقی اصفهانی، نرسیده به میدان پونک،
خیابان صفاریان طوسی، انتهای کوچه درخشان، کوچه بهار،
پلاک ۴، طبقه اول، واحد ۳ و ۴ کد پستی: ۱۴۶۹۶۴۳۱۴۸

✉ Info@samehara.com

🌐 www.Samehara.com

🌐 Samehara

📷 @Samehara.sap